



Rapport d'activité 2023



15-20

HÔPITAL NATIONAL
DE LA VISION
PARIS

Bonheur

bleuâtre et
velouté de la

tune descendait dans
les intervalles des

arbres, et poussait
des gerbes de

lumière jusqu'au dans
l'épaisseur des plus gros

Bonheur ténu. La femme qui
sourit à mes yeux bleu à bleu
se perdait dans le bon, tout à

sommaire



Un écosystème unique	7
Chiffres Clés	11
Faits marquants 2023.....	12
1. Un engagement continu pour l'excellence médicale	15
2. Repousser les frontières de la recherche en ophtalmologie	25
3. Modernisation et digitalisation des parcours patients	31
4. Co-construire l'expérience patient	37
5. Cultiver l'esprit 15-20 : attirer et fidéliser les talents	45
6. Art et culture : un souffle de créativité et d'évasion	51
7. Le mécénat, moteur d'innovation en santé visuelle	55

Cette année encore, notre établissement s'est distingué par son dynamisme et son engagement pour l'excellence des soins et de la recherche, le tout avec une croissance d'activité qui nous permet de demeurer le premier hôpital universitaire d'ophtalmologie du pays.



Nicolas Péju,
Directeur général



Plus globalement, notre ADN est celui d'une institution publique où la recherche de pointe, les soins d'excellence, l'enseignement novateur et l'innovation technologique se rencontrent. À titre d'exemples, en 2023 nos chercheurs ont rendu un œil humain complètement transparent, une avancée révolutionnaire dans la compréhension des pathologies visuelles ; l'ouverture de l'École de la chirurgie permet à des jeunes professionnels comme à des chirurgiens chevronnés de se former aux techniques opératoires les plus avancées par la simulation; l'Institut Saint Louis symbolise notre engagement à proposer une prise en charge globale et personnalisée à tous nos patients, en intégrant soins, accompagnement médico-social et social.

Notre écosystème unique, comprenant notamment l'Institut de la Vision, le Centre d'Investigation Clinique et le Centre de référence des maladies rares, tous trois reconnus internationalement, continue de briller. L'IHU FOReSIGHT, dirigé par le Professeur Christophe Baudouin depuis juin 2023, fédère cet écosystème et l'élargit à des partenaires prestigieux à travers le globe, consolidant ainsi notre statut d'institution de référence.

L'innovation ne se limite pas à la recherche et aux soins. Notre initiative consistant à former -en lien avec l'Université des Patients- et recruter des « Patients partenaires » est ainsi une preuve tangible de notre volonté d'intégrer les patients dans les processus de décision et de soins. Leur participation active à nos projets de transformation est essentielle pour en assurer la pertinence, et ainsi progresser collectivement dans la réponse aux besoins de tous les patients.

Les professionnels de l'hôpital, tant médicaux que non médicaux, sont au cœur de notre réussite et je tiens à les remercier sincèrement. Leur quête de l'excellence et leur dévouement contribuent à notre attractivité. Nous mettons ainsi un point d'honneur à leur garantir une qualité de vie au travail optimale, convaincus que le bien-être de nos équipes est indissociable de la qualité des soins offerte à nos patients.

Notre politique de développement durable reflète notre volonté de créer un environnement hospitalier respectueux de la planète. Nous avons lancé des projets ambitieux pour réduire notre empreinte écologique, avec un objectif de diminuer de 30% notre consommation énergétique d'ici 2028. Il ne s'agit pas simplement d'une politique, mais d'une culture que nous nous efforçons d'intégrer dans chaque aspect de notre fonctionnement quotidien.

Notre mission est d'améliorer durablement le quotidien de nos patients et de contribuer ainsi de manière significative à la santé visuelle mondiale. À l'aube de nouvelles réalisations, je vous invite à découvrir dans ce rapport d'activité comment 2023 a été une année de transformation et de progrès pour notre établissement et pour tous ceux que nous touchons par notre engagement.

Vous en souhaitant bonne lecture.

C'est avec un grand honneur que je vous adresse cet éditorial en tant que Président de la CME de l'hôpital des 15-20, mais également en tant que Directeur de l'IHU FOReSIGHT.

En succédant au Professeur José-Alain Sahel, je suis pleinement conscient de l'héritage d'excellence qu'il nous a légué. Il a permis que notre écosystème soit reconnu en tant qu'IHU et ses contributions majeures en recherche, notamment dans le développement de thérapies innovantes et la réalisation de percées scientifiques, ont façonné le futur de l'ophtalmologie.



Pr Christophe Baudouin
Président de la CME et
Directeur de l'IHU FOReSIGHT

Notre objectif pour 2024 et au-delà est clair : continuer d'améliorer la santé visuelle grâce à des initiatives audacieuses et des innovations de pointe, soutenues par l'engagement indéfectible de l'ensemble de nos collaborateurs.

Renforcer les synergies entre recherche et soins cliniques est essentiel, un objectif prioritaire depuis ma prise de fonction à l'IHU. Le Haut Comité d'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur a récemment qualifié l'Institut de la Vision comme l'un des meilleurs centres de recherche au monde. Je souhaite que la prochaine évaluation de l'IHU par ce même comité à l'automne 2024 reconnaisse nos efforts et notre capacité à innover.

En tant qu'universitaire je crois fermement en l'importance du partage et de la diffusion des connaissances. Le 15-20 Institute, avec ses dix sessions annuelles, connaît un succès croissant. Nous avons franchi une autre étape en 2023 avec l'ouverture de l'École de la Chirurgie, équipée d'un simulateur de pointe et de matériel innovant, pour former les chirurgiens aux dernières techniques chirurgicales mini-invasives.

L'attractivité de notre institution s'est renforcée cette année avec l'arrivée des Professeurs Marc Labetoulle et Antoine Rousseau. Grâce à un partenariat original déjà éprouvé avec l'Hôpital Ambroise Paré, ils combinent leurs responsabilités à l'AP-HP avec une implication significative dans nos activités. Cette approche permet de combiner les compétences et d'assurer une prise en charge optimale des pathologies complexes, illustrant ainsi notre vocation à créer des réseaux de soins intégrés.

Les patients restent au cœur de notre mission. Je tiens à souligner l'introduction en 2023 du programme « Université des Patients », intégrant sept patients partenaires dans les processus de soins et d'organisation. Leur regard unique sur nos pratiques est une source précieuse d'amélioration continue. Cette initiative pionnière dans notre spécialité, inspirée par les réussites en cancérologie, réaffirme notre volonté de placer les patients au centre de notre démarche.

Nous sommes à l'avant-garde d'une nouvelle ère en ophtalmologie, une ère où l'innovation et l'empathie se rejoignent pour transformer des vies. L'hôpital des 15-20 continuera à être un phare de l'excellence, guidant le chemin vers une vision plus claire et plus brillante pour tous.

Avec audace et enthousiasme.

Un écosystème unique



L'hôpital des 15-20 est l'hôpital français de référence pour l'ophtalmologie et la lutte contre les pathologies de la vision. Hôpital de statut national et d'enseignement universitaire, il rassemble les meilleures équipes médicales et soignantes et assure une prise en charge dédiée aux pathologies de la vision.

L'hôpital accueille l'un des meilleurs instituts de recherche dans le monde, l'Institut de la vision, créé en 2009 sous l'impulsion du Professeur José-Alain Sahel. Sa vocation consiste non seulement à promouvoir la recherche fondamentale afin de faire émerger les prises en charge de demain en ophtalmologie mais également à permettre un accès aux innovations thérapeutiques via les partenariats internationaux et le développement d'entreprises impliquées dans la prévention et le traitement des affections oculaires. Cet écosystème d'intégration entre recherche et soin, unique en France et en Europe, est reconnu depuis 2018, comme un Institut Hospitalo-Universitaire ; l'IHU FOReSIGHT, fondé par l'Hôpital national des 15-20, Sorbonne Université, l'Inserm et la Fondation Voir et Entendre.

IFOReSIGHT
POUR LA VISION

INSTITUT DE
LA VISION

Inserm

SORBONNE
UNIVERSITÉ

iHU
FRANCE
Instituts Hospitalo-Universitaires

Une offre de soins d'excellence

L'hôpital national des 15-20 est entièrement tourné vers la prise en charge de l'ensemble des pathologies affectant la vision :

- **Cataracte**
 - **Dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA)**
 - **Rétine**
 - **Glaucome**
- **Greffe de cornée**
 - **Paupières**
 - **Uvéite**
 - **Tumeurs**
 - **Kératocône**

L'offre de soins est construite autour de quatre centres spécialisés, venus compléter le centre des consultations d'ophtalmologie :

- 1. Cornée**
 - 2. Glaucome**
- 3. Rétine**
 - 4. Consultations d'ophtalmologie (CCO)**

Une prise en charge au service des patients

L'hôpital propose, outre l'accueil des urgences ophtalmologiques 24h/24 7j/7, la prise en charge des pathologies ophtalmologiques, qu'elles soient médicales, chirurgicales ou neuro ophtalmologiques. Un service de médecine interne complète cette palette de prise en charge.

Entièrement dédié à la chirurgie ophtalmologique, le bloc opératoire est équipé de neuf salles dotées des derniers équipements chirurgicaux de pointe et d'une salle dédiée aux urgences 24h/24. L'hôpital dispose également des équipements les plus modernes dédiés à la chirurgie réfractive où sont pris en charge les myopies, hypermétropies, astigmatismes et presbyties.

Un plateau médico-technique doté des meilleurs équipements et outils biomédicaux est organisé pour appuyer l'excellence médicale.



Urgences ophtalmologiques



Ophtamologie chirurgicale



Ophtamologie médicale



Médecine interne



Neuro ophtalmologie



Laboratoire d'ophtalmo-biologie



Pharmacie à usage intérieur

Un hôpital leader en matière de recherche clinique et d'innovation en ophtalmologie



L'IHU FOReSIGHT

Labellisé en 2018, l'Institut Hospitalo-Universitaire FOReSIGHT a pour mission de faire émerger la prise en charge de demain en ophtalmologie en accélérant la recherche et l'accès aux innovations thérapeutiques issues de l'Institut de la Vision et de ses partenariats internationaux.

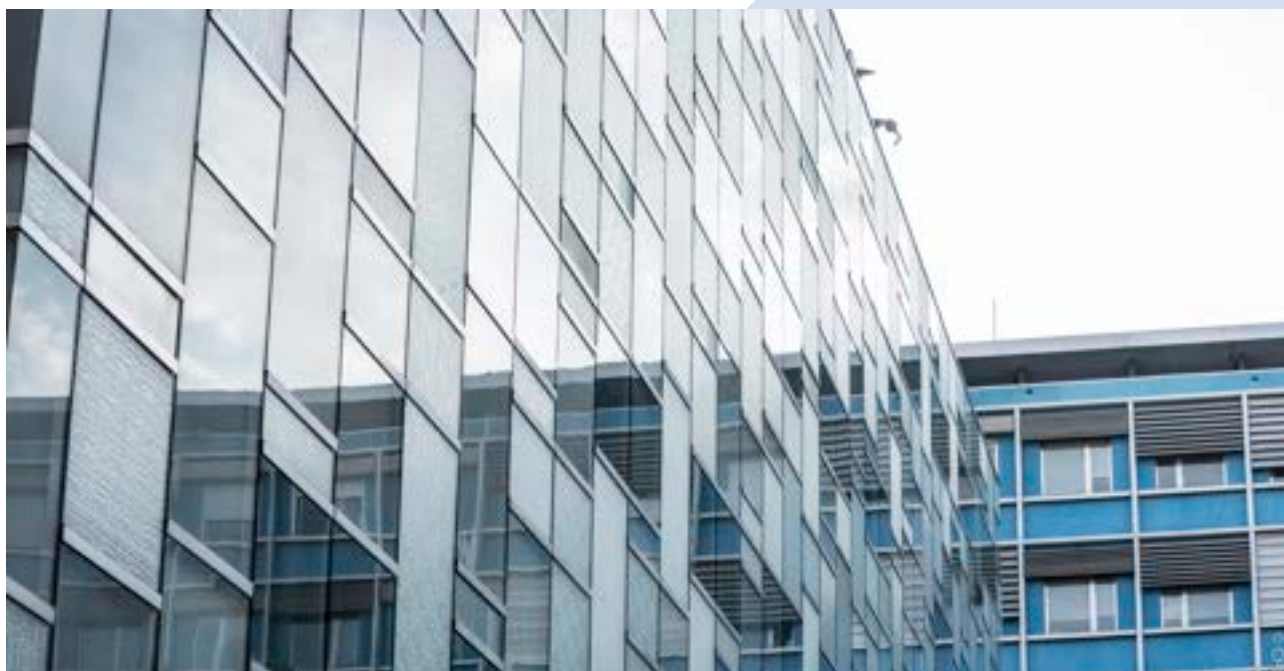


La prise en charge des maladies rares oculaires

L'hôpital des 15-20 regroupe un centre de référence coordonnateur orienté vers les maladies rares neuro-rétiniennes, qui dispose d'une des plus grandes cohortes mondiales dans ce domaine, ainsi qu'un centre de compétence des dystrophies cornéennes rares. L'hôpital est un centre de référence pour les thérapies innovantes dans le domaine de la vision (1ère mondiale en 2021 pour une thérapie optogénétique, 1er centre européen à utiliser la thérapie génique Luxturna®).

Le Centre d'Investigation Clinique

Seul centre spécialisé dans l'étude des maladies de la vision, spécialisé à l'origine dans l'exploration des pathologies rétiniennes dont celles ayant permis la pose d'implants rétiniens, les champs de recherche intègrent également les travaux sur la surface oculaire et le glaucome, le traitement des biothérapies de la cornée ainsi que la plateforme d'explorations neuro- psychophysiques de l'Institut de la Vision.



Gouvernance de l'hôpital

L'Hôpital national des 15-20 est un établissement public de santé de ressort national (Décret n° 2010-1273 du 25 octobre 2010) qui contribue à assurer, en matière d'ophtalmologie, les missions de service public, en particulier, les missions d'enseignement universitaire et de recherche. Il gère, en outre, un service d'hébergement pour les aveugles et les malvoyants.

Le directoire

Le Directoire est une instance de gouvernance qui appuie et conseille le directeur de l'hôpital dans la gestion et la conduite de l'établissement.

Président : Nicolas PEJU

Vice-Président : Pr Christophe BAUDOUIN

- **Chef de service d'ophtalmologie** : Pr Vincent BORDERIE
- **Chef de service d'ophtalmologie** : Pr Michel PAQUES
- **Chef de service d'ophtalmologie** : Pr Jean-Philippe NORDMANN
- **Coordinatrice du pôle d'ophtalmologie pédiatrique, CIC-CRMR, ERG** : Pr Isabelle AUDE
- **Chef de service, pharmacie et stérilisation** : Dr Marie-Claire DESPIAU
- **Praticien hospitalier** : Dr Sarah AYELLO SCHEER
- **Directeur général adjoint** : Nils AVANTURIER
- **Directeur des soins et des affaires paramédicales** : Nicolas MIKLASZEWSKI

Le comité de direction

Directeur général : Nicolas PEJU

Directeur général adjoint : Nils AVANTURIER

- **Direction des ressources humaines et des affaires médicales** : Nils AVANTURIER
- **Direction des soins et des affaires paramédicales** : Nicolas MIKLASZEWSKI
- **Direction des finances et des investissements** : Jessica DOLLE
- **Direction des services économiques et des ressources matérielles** : Céline LE NAY
- **Direction des parcours patients et de la transformation numérique** : Elodie LAGARDE
- **Direction opérationnelle des parcours et de la qualité** : Yannick LE BERRE
- **Direction du système d'information** : Yves BEAUCHAMP
- **Direction des travaux et du patrimoine** : Laurent VILLARD
- **Direction de la recherche clinique, de l'innovation** : Benjamin Guiot
- **Direction du mécénat** : Véronique GIACOMONI-VENTURA
- **Service communication** : Doriane ALLAIN

Le conseil de surveillance

Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de l'établissement.

Président : François WEIL, conseiller d'État

Vice-Président : Yves DENIS, représentant des usagers

La commission médicale d'établissement

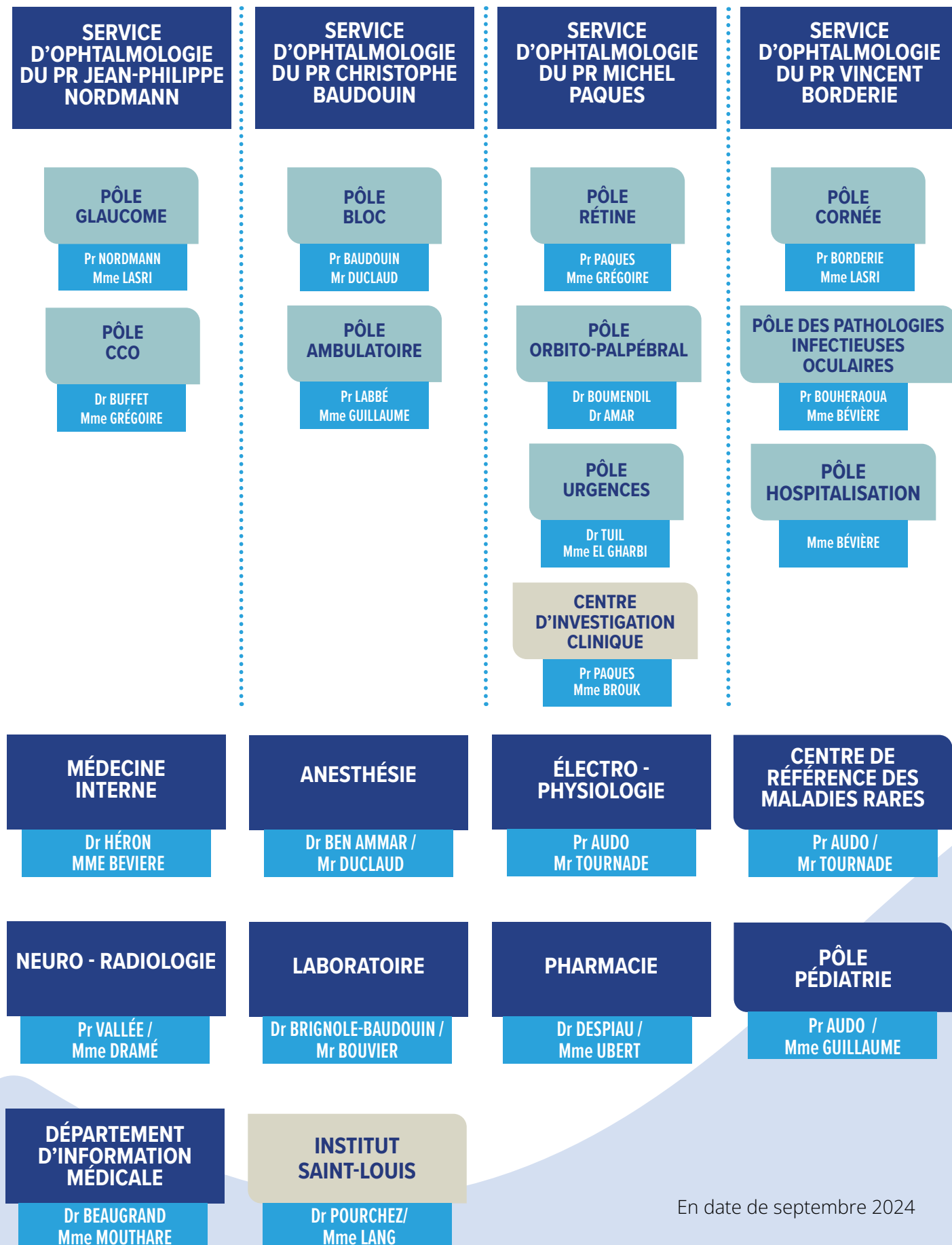
La CME est une instance consultative représentative des personnels médicaux et pharmaceutiques de l'hôpital visant à associer le corps médical à la gestion de l'établissement. Elle doit permettre à la communauté médicale de s'exprimer sur tous les sujets ayant trait à la situation et à l'évolution de l'établissement.

Président : Pr Christophe BAUDOUIN

1ère Vice-Présidente : Dr Marie-Claire DESPIAU

2ème Vice-Président : Dr Raphaël ADAM

Organigramme des services et pôles de soins





CENTRE NATIONAL D'OPHTALMOLOGIE
DES QUINZE-VINGTS

28



Les chiffres clés 2023



96,60M€
Budget d'exploitation



19,27M€
Budget d'investissement



219 036
Consultations



53 107
Passages aux urgences



23 042
Séjours en hospitalisation



90%
Part de l'ambulatoire



19 820
Actes chirurgicaux



99
Lits et places d'hospitalisation



11 518
IRM



2 363
Scanners



15
Lits d'hôpital de jour en réadaptation visuelle

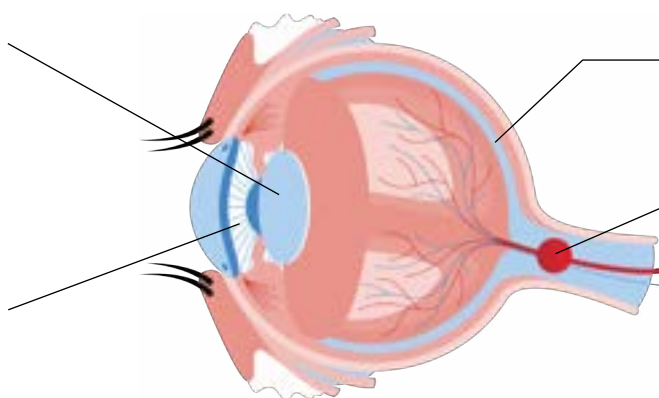
Activités par type de chirurgie

11 020
Cristallin

610
Combinées
glaucome + cristallin

615
Cornée

261
Dont greffes
de cornée



4 038
Rétine

1 365
Glaucome

1 174
Orbito palpébral

246
Strabismes

Les grands faits marquants de 2023

Janvier



Publication de l'étude Homère

Un collectif d'associations a initié la première étude nationale sur la déficience visuelle. Dépistage, prise en charge, inclusion dans le milieu scolaire ou la vie active, vie sociale, accès aux droits... autant de sujets traités dont le constat est clair : les besoins en déficience visuelle sont insuffisamment couverts en France.

Février



15-20 institute : organisation d'une table ronde sur la chirurgie du glaucome

En partenariat avec la Société Camerounaise d'Ophtalmologie

Mars



Parlons Vision

Lancement de la série de vidéos pédagogiques sur nos réseaux sociaux dont la 1ère saison a été consacrée au glaucome, première cause mondiale de cécité non réversible.

Mai



L'étude PRODYGY, symbole de la recherche translationnelle

Sélection et suivi des premiers patients inclus dans l'essai clinique PRODYGY représentant une avancée majeure dans la recherche sur la rétinopathie pigmentaire

Biocluster "Brain & Mind"

Sélectionné comme lauréat dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt France 2030

Juin



IHU FOReSIGHT

Nomination du Pr Christophe Baudouin en tant que Directeur de l'IHU FOReSIGHT.



Octobre



Patients partenaires

Première promotion de « patients partenaires », un dispositif inédit favorisant l'implication des patients dans la vie de l'hôpital

Première mondiale : l'imagerie 3D d'un œil humain

Les travaux ont été publiés dans Communication Biology (Nature Journal)



2ème édition des Journées de la Recherche Clinique

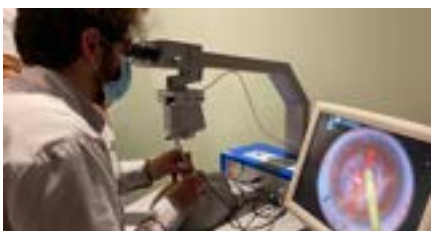
Rendez-vous incontournable des chercheurs, équipes médicales et paramédicales, patients et associations autour des dernières avancées en ophtalmologie



À la découverte du para-athlétisme

A l'occasion de la journée mondiale de la vue, les professionnels de santé ont été invités à s'initier à cette discipline, accompagnés de Timothée Adolphe, champion paralympique, non voyant depuis l'âge de 19 ans et ambassadeur de l'Institut Saint Louis

Novembre



Ouverture de l'École de la chirurgie des 15-20

Plateforme unique proposant des modules de formation sur simulateur pour aborder les techniques les plus spécialisées

Décembre



Ouverture du nouveau bâtiment Philippe Lantony

Entièrement dédié à la recherche translationnelle.



1.

Un engagement continu pour l'excellence médicale

En 2023, l'hôpital des 15-20 a réaffirmé son rôle de leader en ophtalmologie, incarnant l'excellence médicale à travers des soins de qualité, une recherche innovante et des partenariats de haut niveau. Cet engagement continu place l'hôpital au premier plan des avancées en matière de santé visuelle.

Vers une prise en charge globale de la déficience visuelle

L'année 2023 a été déterminante pour l'hôpital des 15-20 avec la préparation de l'ouverture de l'Institut Saint-Louis, qui vise à remédier à la prise en charge fragmentée et aux longs délais d'attente pour les personnes atteintes de déficience visuelle en Ile-de-France.



Une collaboration plurielle pour une approche intégrée

L'Institut Saint-Louis, fruit d'une collaboration avec l'Association Valentin Haüy, l'Institut de la Vision et le CECOM de la Fondation d'Entreprise Optic2000 Lissac Audio2000, propose une approche intégrée alliant soins, rééducation et accompagnement médico-social. Il s'articule autour d'un guichet unique et innovant d'accueil, d'information et d'orientation des patients. En 2023, plusieurs initiatives ont été mises en place pour préparer son ouverture :

Engagement des professionnels de santé

Les professionnels ont été activement impliqués dans le projet dès 2023. Des permanences gratuites ont été organisées pour évaluer et adapter les objets du quotidien des patients, favorisant ainsi leur indépendance et créant une dynamique d'équipe essentielle pour une prise en charge efficace dès l'ouverture. Le Dr Christophe Pourchez, médecin coordonnateur du service SMR de l'Institut, souligne :

« Ces initiatives nous ont permis de nous structurer et d'apprendre à travailler ensemble avant l'ouverture. »

Contributions innovantes

Les étudiants de l'École Nationale Supérieure de Création Industrielle (ENSCI) ont proposé des projets de design pour l'Institut, influençant notamment la création d'outils thérapeutiques et d'espaces de détente pour les professionnels. Une étude sur la signalétique a également été menée pour développer une police d'écriture accessible aux personnes déficientes visuelles. Adaptée aux différentes déficiences, cette police pourrait potentiellement être utilisée au-delà de l'hôpital, dans les transports et les espaces publics. Un Pôle d'Accueil, de Coordination et d'Orientation (PACO) spécifique au handicap visuel a été créé, facilitant la juste orientation des patients et la personnalisation des parcours.

Implication des patients partenaires

Les « patients partenaires » ont joué un rôle crucial dans les décisions concernant les locaux et les ateliers thérapeutiques notamment. Marie Lang, cadre de santé de l'Institut, affirme :

« Leur implication est essentielle pour construire des parcours de soins véritablement adaptés aux besoins individuels. »

Perspectives pour 2024

L'Institut, situé sur 800m² à la Résidence Saint-Louis, ouvrira ses portes en février 2024. Les objectifs d'hospitalisation de jour sont ambitieux : 5 en juin, 10 en septembre et 15 en décembre 2024. Les délais de prise en charge devraient se réduire significativement, passant de 1 à 2 ans actuellement à 6 mois maximum. Une journée portes ouvertes est prévue en septembre 2024 pour faire découvrir cette nouvelle structure.

« L'année 2023 a été déterminante pour poser les bases solides de l'Institut de réadaptation visuelle Saint-Louis, structure pionnière pour la réadaptation visuelle, offrant une prise en charge holistique et personnalisée, répondant aux besoins croissants des personnes déficientes visuelles. »

Étude Homère : Précurseur de l'Institut Saint-Louis

En partenariat avec un collectif d'associations, dont l'AVH, l'hôpital a soutenu en 2023 la première étude nationale sur la déficience visuelle, nommée "Homère". Cette étude a abordé des questions fondamentales telles que le dépistage, la prise en charge, l'inclusion dans la vie scolaire et professionnelle, la vie sociale et l'accès aux droits. Les résultats révèlent un manque criant de solutions adaptées, en particulier pour les personnes âgées de 60 ans et plus, dont 50 % ne bénéficient pas d'une prise en charge adaptée.



La transversalité au cœur de l'innovation

L'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) FOReSIGHT s'impose comme un catalyseur de projets de recherche innovants, visant une application rapide pour le bénéfice des patients. Sa force réside dans un écosystème conçu pour être pluridisciplinaire et transversal, réunissant des experts de divers horizons pour favoriser des avancées significatives en ophtalmologie.



Nouvelle direction et vision partagée

En juin 2023, le Pr Christophe Baudouin a pris la direction de l'IHU FOReSIGHT, succédant au Pr José-Alain Sahel. Tous deux partagent une ambition claire: transformer la prise en charge en ophtalmologie en accélérant la recherche et l'intégration des innovations thérapeutiques. L'objectif principal est de soutenir des projets de recherche ayant un potentiel de transfert rapide vers des applications cliniques, tout en facilitant le parcours de soins et en promouvant l'éducation des patients et des professionnels de santé.

Collaboration et partenariats stratégiques

L'IHU FOReSIGHT réunit les principaux acteurs de la recherche et des soins dédiés aux maladies de la vision, notamment l'Institut de la Vision et l'hôpital des 15-20, ainsi que les services d'ophtalmologie de l'AP-HP, la Fondation Ophtalmologique Rothschild et le laboratoire Neurospin (CEA). Cette collaboration s'étend à l'international avec des partenariats prestigieux tels que l'UPMC Vision Institute à Pittsburgh, le Kobe City Eye Center au Japon, l'Institute of Molecular and Clinical Ophthalmology en Suisse, et le Medical Bioanalytics Centre de l'Université de Tübingen en Allemagne.

Les défis de l'IHU

Le professeur Baudouin a structuré les actions de l'IHU autour de trois grands enjeux de santé publique :

- **Accompagnement du vieillissement** : étudier l'impact du vieillissement sur la vision pour en atténuer les effets ;
- **Médecine personnalisée et de précision** : promouvoir les innovations en imagerie, biomarqueurs et modélisation des maladies pour adapter les modèles médicaux aux besoins individuels ;
- **Études épidémiologiques** : analyser les pathologies oculaires, l'influence environnementale et la pharmacovigilance des nouvelles thérapies pour anticiper les enjeux de santé publique futurs.

Ouverture de l'École de la chirurgie des 15-20 : un nouvel élan pour la formation

En novembre 2023, l'hôpital des 15-20 a inauguré l'École de la chirurgie des 15-20, un projet innovant porté par le Pr Baudouin, directeur de l'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) FOrESIGHT. Soutenue par l'Académie nationale de chirurgie, cette école ambitionne de devenir une référence en matière de formation chirurgicale en ophtalmologie.



ÉCOLE DE LA
CHIRURGIE
15-20

Une plateforme de formation unique

L'école se distingue par son approche novatrice, offrant aux ophtalmologistes, internes comme chirurgiens expérimentés, la possibilité de se former sur des simulateurs de pointe et de découvrir de nouvelles techniques chirurgicales mini-invasives. « Jamais la première fois sur un patient » est la devise qui illustre l'importance de la simulation dans la formation des chirurgiens.

Des moyens techniques et pédagogiques d'excellence

Équipée de matériel de pointe, elle propose des modules de formation variés : des sessions courtes pour compléter la formation initiale et des modules approfondis pour maîtriser des techniques spécialisées. Les principales approches chirurgicales ophtalmologiques seront abordées telles que la cataracte, la chirurgie vitréo-rétinienne et le glaucome, et prévoit de s'étendre à la chirurgie réfractive.

Un rayonnement national et international

Ouverte aux internes et aux médecins diplômés, français et étrangers, l'école entend élargir l'accès à une formation de haut niveau. En plus des formations en présentiel, elle prévoit la diffusion de capsules vidéo pédagogiques réalisées par des chirurgiens experts.

Perspectives d'avenir

À terme, l'école souhaite développer une plateforme de recherche et d'évaluation des nouvelles méthodes opératoires, en collaboration avec un comité scientifique de chirurgiens experts et l'Académie Nationale de Chirurgie. Cette initiative place l'hôpital des 15-20 à la pointe de l'innovation en formation chirurgicale ophtalmologique, contribuant à améliorer la qualité des soins et à répondre aux besoins croissants de formation dans ce domaine.



www.ecolechirurgie15-20.fr



Renforcement de la coopération internationale

À travers des partenariats avec des associations et des collaborations avec d'autres hôpitaux de référence en ophtalmologie, l'établissement a étendu son expertise, notamment au bénéfice de populations éloignées des soins ophtalmologiques. Ces initiatives reflètent son engagement à partager des connaissances, à fournir des équipements médicaux de pointe et à promouvoir la santé visuelle à l'échelle mondiale.

Partage international de compétences et diffusion de l'expertise médicale

En 2023, l'hôpital des 15-20 a continué à jouer un rôle central dans le partage international de connaissances et de compétences en ophtalmologie. Grâce à des initiatives ciblées, l'établissement contribue à l'amélioration des soins ophtalmologiques au-delà de ses frontières, tout en renforçant sa position de leader dans le domaine. Deux événements marquants illustrent cette démarche :



Table ronde sur la chirurgie du glaucome

En février 2023, une table ronde exclusive sur la chirurgie du glaucome a été organisée en partenariat avec la Société Camerounaise d'Ophtalmologie, à l'occasion des six ans du 15-20 Institute. Cet événement a réuni des spécialistes pour discuter de thèmes cruciaux tels que le bon moment pour opérer, l'importance de la surface oculaire dans le succès opératoire et les solutions pour les glaucomes réfractaires et récidivants. Cet échange a permis de renforcer les connaissances et les pratiques cliniques entre les professionnels des deux pays.



Congrès international sur la cystinose

En mai 2023, l'hôpital a accueilli un congrès international sur la cystinose, maladie métabolique rare, sous la direction du Pr Baudouin. Ce congrès a rassemblé des néphrologues et des ophtalmologues de toute l'Europe pour sensibiliser et former à la prise en charge de cette pathologie complexe. Avec une expertise unique développée depuis 2008, l'hôpital est un centre de référence pour le suivi de cette maladie, notamment grâce à ses recherches avancées sur le collyre à la cystéamine et la rédaction du PNDS Cystinose.

L'Hôpital des 15-20 intègre la World Association of Eye Hospitals (WAEH)

Une organisation internationale qui regroupe les hôpitaux spécialisés dans le soin des maladies oculaires à travers le monde. Cette association vise à améliorer la qualité des soins ophtalmologiques en favorisant la collaboration et l'échange de bonnes pratiques entre ses membres.

Au sein de la WAEH, l'hôpital participe activement aux programmes d'échanges de connaissances, où des experts partagent leurs avancées en matière de recherche, de soins et de gestion des hôpitaux.



L'hôpital s'engage avec l'association Terres d'Ophtalmo

L'hôpital des 15-20 a établi un partenariat avec l'association Terres d'Ophtalmo, pour apporter des soins ophtalmologiques à des populations en situation d'isolement médical, en partageant l'expertise de l'hôpital au-delà des frontières françaises.

Ce partenariat permet au personnel médical et paramédical de l'hôpital de participer à des missions humanitaires organisées par l'association. Une opportunité précieuse qui leur permet de s'impliquer directement dans des projets de soins et de formation dans des régions où les services ophtalmologiques sont rares. Cet engagement humanitaire est non seulement un moyen de mettre en pratique leurs compétences, mais aussi de contribuer à une cause noble et essentielle.



Au-delà de l'aspect humanitaire, le partenariat inclut une dimension matérielle significative. L'hôpital s'engage à fournir et à entretenir des équipements médicaux de pointe pour les régions partenaires. Cette aide matérielle est cruciale pour garantir des soins de qualité et maintenir les dispositifs médicaux en bon état de fonctionnement.

La collaboration ne s'arrête pas là. En unissant leurs forces, l'hôpital des 15-20 et Terres d'Ophtalmo sont mieux placés pour répondre aux appels à projets en matière de coopération internationale. En combinant leurs ressources et leurs compétences, ils peuvent proposer des initiatives innovantes concourant à améliorer la santé visuelle à l'échelle mondiale.

L'hôpital des 15-20 renforce ainsi son rôle d'acteur clé de la coopération médicale internationale en ophtalmologie. En exportant son expertise et en soutenant des projets humanitaires, il contribue activement à la promotion de la santé visuelle pour tous, affirmant ainsi son engagement envers une médecine solidaire et accessible.



Distinctions et nominations : la reconnaissance de l'excellence de nos professionnels



Le Professeur Christophe Baudouin nommé Directeur de l'IHU FOReSIGHT

Christophe Baudouin est professeur d'ophtalmologie à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – Université Paris Saclay depuis 1995. Il a été Chef du service d'ophtalmologie de l'hôpital Ambroise Paré (AP-HP) de 1995 à 2022, et est depuis 2000 chef du service III de l'hôpital des 15-20 et Président de la Commission médicale d'établissement depuis 2016. De 2008 à 2022, il a été Directeur d'une équipe de recherche au sein de l'Institut de la Vision.

Il est Président de l'European Dry Eye Society, membre des prestigieuses American Ophthalmological Society et Academia Ophthalmologica Internationalis, et a reçu en 1995 le titre de chevalier de l'Ordre de la Légion d'Honneur, décoration remise par la Ministre de la Santé, Marisol Touraine. Il a été nommé Directeur de l'IHU FOReSIGHT en juin 2023.

« C'est un honneur d'être nommé Directeur de l'IHU FOReSIGHT. Je tiens à remercier mes équipes pour leur soutien et leur investissement dans la recherche en ophtalmologie. Je suis convaincu que nous allons améliorer la prise en charge de demain pour nos patients. Nous poursuivons notre mission en coordonnant la recherche fondamentale et clinique, ainsi que les soins, pour améliorer la santé oculaire du plus grand nombre ».



Ordre national de la Légion d'honneur : reconnaissance du Docteur Françoise Brignole-Baudouin pour son engagement

Françoise Brignole-Baudouin, cheffe du service de biologie médicale et d'ophtalmo-biologie de l'hôpital des 15-20, a été nommée chevalier de l'ordre national de la Légion d'honneur. Cette distinction reconnaît son engagement, notamment lors de la crise du COVID, et ses contributions en recherche et enseignement.

Le laboratoire, unique en ophtalmologie, excelle dans les maladies oculaires, collaborant avec divers services hospitaliers et centres de recherche. En recherche, le laboratoire explore des thèmes tels que l'allergie oculaire ou la toxicité des molécules thérapeutiques et développe des méthodes innovantes en biomarqueurs.

« Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des personnes du laboratoire et de l'hôpital des 15-20, de l'institut de la vision et de la faculté de pharmacie de Paris, mes Maîtres et mes collègues, les internes, doctorants et étudiants qui m'ont accompagnée et soutenue tout au long de ma carrière, et que j'associe à cette reconnaissance »



Nouvelles distinctions internationales pour le Professeur José-Alain Sahel

En 2023, le Professeur José-Alain Sahel a été honoré par de nombreuses distinctions nationales et internationales pour ses contributions exceptionnelles à l'ophtalmologie. En France, il a été nommé Commandeur de l'Ordre National du Mérite par le Président de la République et est devenu membre du Conseil Présidentiel de la Science. Il a également reçu la Médaille Ambroise Paré de l'Académie Nationale de Chirurgie.

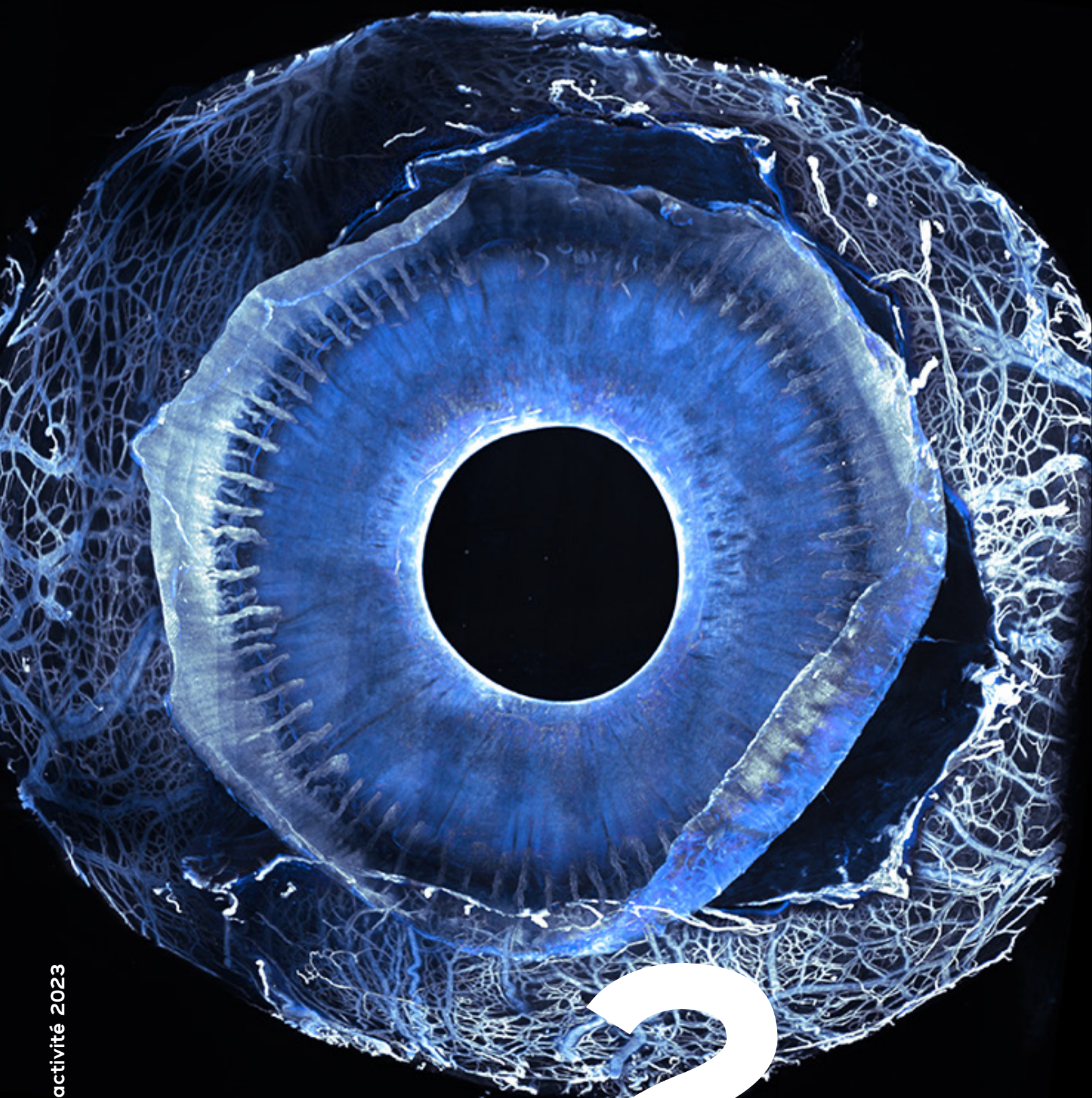
À l'international, ses réalisations lui ont valu d'obtenir l'International Prize in Translational Neuroscience de la Max Planck Society, qu'il a partagé avec le chercheur hongrois Botond Roska. De plus, il a été invité à donner la prestigieuse De Laey Lecture au Congrès EVER et a été nommé Fellow of the National Academy of Inventors, en reconnaissance de ses innovations. Ces distinctions témoignent de son leadership et de son engagement sans relâche pour préserver la vision.



Le Docteur Malcie Mesnil récompensée pour son engagement en prévention médicale

Le Dr Mesnil, médecin anesthésiste-réanimatrice et coordinatrice de la gestion des risques associés aux soins et de la prévention du risque infectieux, a remporté le prestigieux 1er prix de la prévention médicale 2023. Cette distinction récompense son initiative innovante de formation par la simulation in situ, visant à prévenir le risque infectieux lié aux voies veineuses périphériques (VVP).

La formation intitulée « Perfusion pour un champion » vise à améliorer continuellement la sécurité des soins. Ce projet a été élaboré dans le cadre du dispositif d'engagement collectif de l'hôpital, qui permet aux professionnels de développer des projets contribuant à renforcer la qualité du service rendu et la pertinence des activités pour les usagers, les professionnels et les partenaires du service public.



_rapport d'activité 2023

2.

Repousser les frontières de la recherche en ophtalmologie

En 2023, l'hôpital a continué à repousser les limites de la recherche en ophtalmologie grâce à des projets novateurs et à des collaborations internationales, confirmant son rôle de pionnier dans le domaine. De l'imagerie 3D révolutionnaire des tissus oculaires à la recherche sur les maladies rares, les initiatives visent à améliorer la qualité de vie des patients, avec un accent particulier sur l'intégration des patients dans le processus et sur la formation de la nouvelle génération de chercheurs.

Une première mondiale : l'imagerie 3D d'un œil humain

L'équipe du Centre d'Investigation Clinique (CIC) a réalisé une avancée révolutionnaire en imagerie ophtalmologique. Pour la première fois, un œil humain entier a été imagé par transparisation et microscopie en 3D, grâce à une collaboration franco-suisse. Marie Darche, sous la direction du Pr Michel Paques, a transparisé des yeux humains à l'hôpital des 15-20 et les images ont été capturées à l'aide d'un microscope à feuillet de lumière (le MesoSPIM) au Wyss Center for Bio and Neuroengineering de Genève.

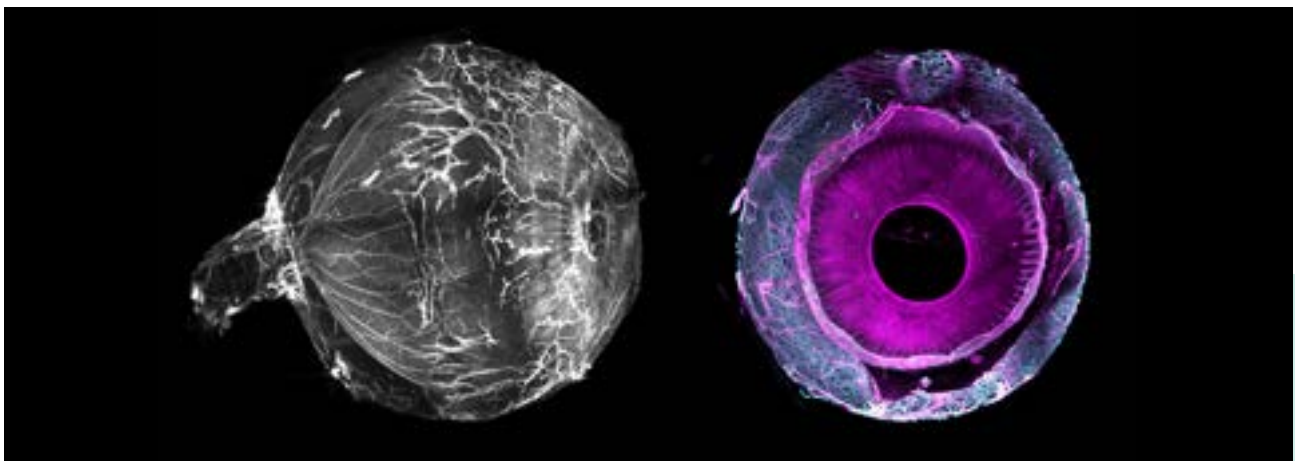
Publiés dans Communication Biology (Nature Journal) le 10 octobre 2023 sous le titre « Light sheet fluorescence microscopy of cleared human eyes », ces travaux ouvrent de nouvelles perspectives pour comprendre des maladies oculaires comme la DMLA, le glaucome ou la myopie, en offrant une vue d'ensemble des tissus oculaires et de leurs structures cellulaires.

La transparisation, technique initialement conçue pour le cerveau, transforme les tissus opaques en échantillons transparents, permettant une visualisation 3D détaillée avec des microscopes spécialisés. Cette innovation, précédemment jugée impossible pour l'œil en raison de sa complexité et de sa pigmentation, a pris plusieurs années d'adaptation.



Le projet, mené au Centre d'Investigation Clinique et à l'Institut de la Vision, rassemble ophtalmologistes, physiciens, informaticiens et biologistes dans une approche pluridisciplinaire. Cette méthode permet une analyse plus globale des pathologies oculaires, souvent complexes et affectant plusieurs tissus de l'œil. Une banque d'images de yeux sains et pathologiques sera créée et partagée, facilitant la recherche et la comparaison entre données cliniques et microscopiques.

À ce jour, les recherches ont porté sur des yeux sains, dévoilant l'architecture des vaisseaux sanguins et des nerfs oculaires. Soutenu par des associations de patients et des organismes de support, le projet s'étendra bientôt à des pathologies spécifiques comme la DMLA, l'occlusion veineuse rétinienne, le glaucome et le mélanome uvéal. L'hôpital prévoit aussi de développer le premier microscope à feuillet de lumière français dédié à l'imagerie d'échantillons humains, en partenariat avec le Wyss Center.



Une avancée prometteuse pour la rétinopathie pigmentaire : l'essai clinique PRODYGY

L'étude PRODYGY, récemment entrée en phase clinique, représente une avancée significative dans la recherche sur la rétinopathie pigmentaire. Dirigée par le professeur José-Alain Sahel dès la création de l'Institut de la Vision, et coordonnée par le professeur Isabelle Audo, cette recherche se concentre sur un facteur crucial : la survie des cônes rétiniens, essentiels pour la vision en pleine lumière et la perception des couleurs.

Cette étude vise à évaluer l'innocuité et la tolérabilité d'une administration unique sous-rétinienne d'un traitement basé sur les découvertes des équipes de l'Institut de la Vision. Le facteur trophique RdCVF, découvert en 2004, joue un rôle clé en nourrissant les cônes et en maintenant leur fonction, même lorsque les bâtonnets, affectés par des mutations génétiques, commencent à dégénérer. Cette approche neuroprotectrice pourrait ouvrir de nouvelles perspectives pour le traitement non seulement de la rétinopathie pigmentaire, mais aussi d'autres maladies dégénératives de la rétine.

L'hôpital des 15-20 joue un rôle central dans cette étude clinique, en assurant la sélection et le suivi des premiers patients depuis mai 2023. Le succès potentiel de cette étude pourrait non seulement transformer les soins aux patients atteints de maladies rétiniennes, mais aussi positionner la France comme un leader mondial dans le développement de thérapies innovantes pour les maladies oculaires.



L'hôpital des 15-20 s'engage dans le biocluster "Brain & Mind"



Dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt France 2030, le biocluster "Brain & Mind" a été sélectionné comme lauréat, mettant en lumière le potentiel et l'excellence de la recherche française en neurosciences. Ce projet ambitieux, auquel participe l'hôpital des 15-20, réunit des institutions académiques, de recherche et de soins pour créer un pôle de renommée mondiale.

Soutenu par les professeurs Alexis Brice, Marion Leboyer et José-Alain Sahel, et porté par l'Institut du Cerveau et de la Moelle Épinière, l'Institut de la Vision et la Fondation FondaMental, "Brain & Mind" vise à renforcer l'écosystème de recherche en neurosciences.

En intégrant des partenaires industriels et académiques, le projet cherche à repousser les frontières de la compréhension des maladies neurologiques et à promouvoir des innovations thérapeutiques et diagnostiques de pointe. L'engagement de l'hôpital des 15-20 dans ce projet d'envergure témoigne de sa position à l'avant-garde de la recherche médicale, ouvrant la voie à de nouvelles percées pour le traitement des affections neurologiques.



2^{ème} édition des Journées de la Recherche Clinique : une exploration approfondie des avancées en ophtalmologie

Du 13 au 15 octobre 2023, l'hôpital des 15-20, en partenariat avec l'IHU FOReSIGHT, a organisé la deuxième édition des Journées de la Recherche Clinique. Cet événement, devenu un rendez-vous incontournable, a rassemblé chercheurs, équipes médicales et paramédicales, patients et associations autour des dernières avancées en ophtalmologie.

Un programme riche et diversifié

La conférence s'est structurée autour de cinq sessions majeures, couvrant des thèmes allant du segment antérieur aux thérapies innovantes pour les maladies rares, en passant par les projets cliniques de l'IHU et les nouveautés en imagerie à haute résolution. Une attention particulière a été portée à la formation des jeunes chercheurs, avec une session dédiée où les meilleures thèses de sciences cliniques de l'IHU ont été présentées, marquant ainsi une reconnaissance du futur de l'ophtalmologie à l'hôpital des 15-20. Le Pr Michel Paques, en clôturant cette session, a souligné :

« Le futur de l'ophtalmologie à l'hôpital des 15-20 est en marche, porté par une nouvelle génération de chercheurs passionnés et innovants. »

Un dialogue inclusif avec les patients

Une session exceptionnelle a été organisée le dimanche après-midi, spécialement dédiée aux patients. Cette initiative a permis à diverses associations, telles que France Glaucome et les associations Retina France, IRPP et OVR de s'exprimer sur les enjeux de la recherche clinique pour les maladies oculaires. La première promotion de « patients partenaires » a été activement présente lors de cette session. Le Pr Paques a insisté sur l'importance de ce dialogue :

« Le rôle et l'implication des patients sont essentiels pour orienter et enrichir la recherche clinique. Leur expérience de vie offre une perspective précieuse qui guide nos travaux vers des solutions concrètes et adaptées. »

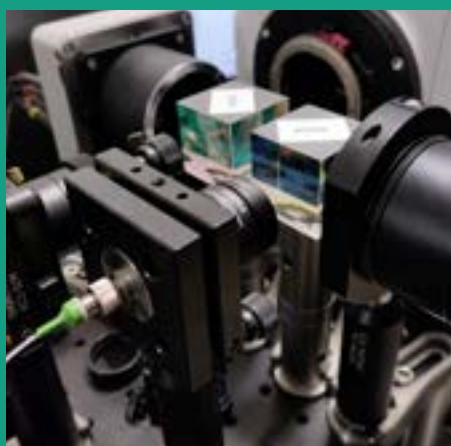
Un succès renouvelé

Les Journées de la recherche clinique 2023 ont rencontré un franc succès, renforçant encore une fois les liens entre recherche clinique, soin et accompagnement des patients.

« Elles constituent une plateforme unique pour échanger, innover et progresser ensemble »



L'hôpital des 15-20 participe au projet innovant HoloDoppler



Le programme HoloDoppler a été sélectionné comme lauréat de l'appel à projet « Innovation en imagerie médicale », dans le cadre du volet « Innovation santé 2030 ». Ce projet est mené par un consortium regroupant l'hôpital des 15-20, Lumibird Medical - Quantel Medical & Ellex, l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild, et l'ESPCI Paris - PSL.

Le doppler optique par holographie numérique permet de quantifier l'hémodynamique oculaire et d'améliorer le diagnostic et le suivi du glaucome et de l'hypertension oculaire. En développant un dispositif médical de nouvelle génération, non invasif, capable de mesurer quantitativement le flux sanguin oculaire, ce projet répond à des enjeux majeurs de santé publique.

Soutenu par la stratégie d'accélération "Santé numérique" du plan France 2030, HoloDoppler incarne l'innovation technologique en santé, pilotée par l'Agence de l'innovation en santé, sous la direction des ministères chargés de la santé, de l'industrie et du numérique.

Les chiffres clés 2023 de la recherche



60

Essais cliniques :

- 29 études industrielles
- 31 institutionnelles (dont 17 des 15-20)
- Études terminées :
8 études (7 industrielles et 1 institutionnelle) dans lesquelles 262 patients ont été inclus et suivis
- Études clôturées :
3 études dans lesquelles 76 patients ont été inclus et suivis



161

Publications (dont 25 de catégorie A)



44

Signatures de contrats (études, consortiums...)

Dont 22 nouveaux contrats signés pour de nouvelles études 19 industrielles, 3 académiques, 2 contrats non finalisés

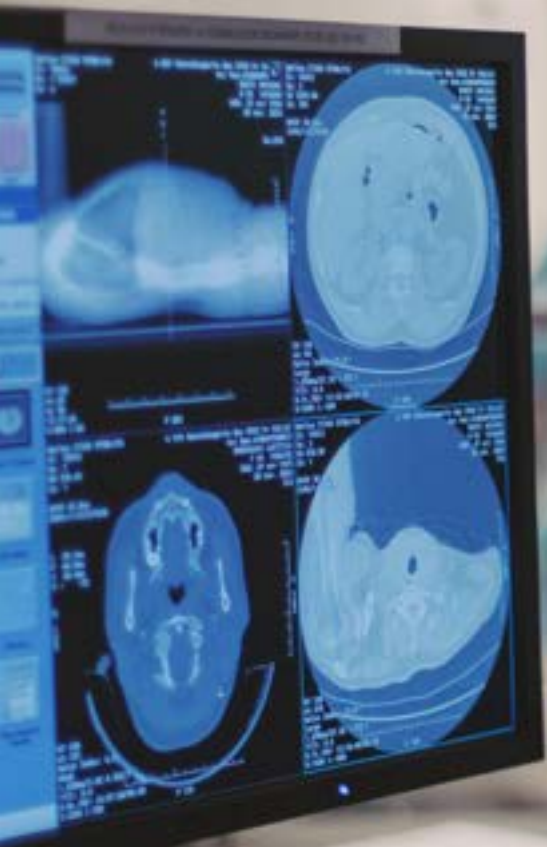


2

Appels à projet obtenus :

- **Holodoppler** = dans le cadre du volet Santé de France 2030
- **Chopin** = projet Européen (HORIZON-TMA-MSCA-DN)





3.

Modernisation et digitalisation des parcours patients

En 2023, l'hôpital a amorcé une transformation profonde, modernisant ses infrastructures et digitalisant les parcours de soins. Ces initiatives ne se contentent pas d'améliorer l'efficacité opérationnelle, elles incarnent une vision audacieuse de l'hôpital de demain, où technologie et humanité se rejoignent pour offrir qualité et sécurité des soins. De la modernisation du dossier patient informatisé à la refonte de la signalétique, chaque projet tend vers une prise en charge plus fluide, plus accessible et plus sécurisée.

Introduction d'un circuit de prise en charge rapide en chirurgie

Depuis juin 2023, l'hôpital des 15-20 a mis en place un circuit optimisé de prise en charge chirurgicale de certaines interventions chirurgicales simples, conçu pour optimiser l'utilisation des ressources médicales tout en maintenant un haut niveau de qualité et de sécurité des soins. Ce nouveau protocole permet de se passer de consultation d'anesthésie préalable et de la présence d'un anesthésiste ou d'un infirmier-anesthésiste diplômé d'État au bloc opératoire.

Les patients éligibles à ce circuit sont sélectionnés par le chirurgien selon des critères médicaux spécifiques, incluant le niveau de complexité de l'acte chirurgical et de douleur attendu, ainsi que des aspects plus généraux tels que la capacité à communiquer, le niveau d'anxiété et l'état de santé global. Des protocoles adaptés de gestion de l'anxiété et de la douleur sont mis en place dès la phase de programmation opératoire pour garantir le confort du patient.

Pendant l'intervention, les patients bénéficient d'un environnement de surveillance simplifié, avec un monitoring allégé. Ils peuvent conserver leur alimentation et leurs traitements habituels jusqu'à l'intervention, évitant ainsi les contraintes liées à un jeûne préopératoire.

Ce modèle de prise en charge, déjà largement adopté en France et en Europe (certains pays ayant généralisé ce type de circuit pour la chirurgie de la cataracte), ne présente pas de risques accrus de complications. Il repose sur une collaboration étroite et continue entre le chirurgien et l'infirmier de bloc opératoire, en communication constante avec le patient.

L'objectif est d'étendre progressivement cette méthode, afin de concentrer l'expertise de l'équipe d'anesthésie sur les cas plus complexes ou les patients les plus vulnérables.



Transformation digitale : un nouveau dossier patient informatisé

En 2023, l'hôpital des 15-20 a initié un projet ambitieux de transformation digitale avec le lancement d'un nouveau dossier patient informatisé (DPI). Cette initiative répond à l'un des axes prioritaires du schéma directeur des systèmes d'information établi en 2022. Jusqu'alors, l'hôpital utilisait plusieurs logiciels pour les consultations, les urgences, ainsi que pour le bloc opératoire. Cette fragmentation compliquait la coordination des soins.

Après un processus de sélection rigoureux impliquant quatre sociétés candidates, le choix s'est porté, dans le cadre de la commande publique, sur la solution Softway Medical en septembre 2023. Le processus d'évaluation a bénéficié de la collaboration active de nombreux professionnels de l'établissement, dont la participation aux auditions des différents candidats était importante pour s'assurer de l'adéquation de la solution aux besoins spécifiques de l'hôpital. Le nouveau DPI, qui sera déployé en 2025, centralisera les informations médicales, de soins et de programmation dans un dossier unique, accessible et partagé à tous les services, centres de consultation et plateaux techniques.

« L'implication des professionnels, tant dans la phase de sélection que dans la future mise en œuvre, est cruciale pour le succès de ce projet. La transition vers ce nouveau système est une étape clé dans la stratégie de l'hôpital pour simplifier les processus, offrir des soins de haute qualité et renforcer la sécurité des patients »

indique Élodie Lagarde, Directrice du pôle transformation des parcours et transformation digitale.

« En parallèle, nous déployons une plateforme conçue par la société Visus pour centraliser les données provenant des différents appareils biomédicaux, particulièrement variées (photos, vidéos, etc.) : un pas de plus vers la centralisation de l'ensemble des informations médicales, au bénéfice d'une prise en charge plus fluide ».

« Ces projets posent les fondations d'un futur portail patient complet. En centralisant les informations et les services, nous offrons aux patients une porte d'entrée unique vers un parcours de soins simplifié et sécurisé ».



eAdmission et eRDV pour un accès facilité aux soins

L'établissement franchira dans les prochains mois une nouvelle étape dans la modernisation de ses services en introduisant les projets eAdmission et eRDV, en partenariat avec Maincare, l'éditeur du dossier patient Crossway. Ces initiatives visent à améliorer l'expérience des patients en simplifiant les démarches administratives et en optimisant l'accès aux services hospitaliers.

eAdmission : simplification et gain de temps

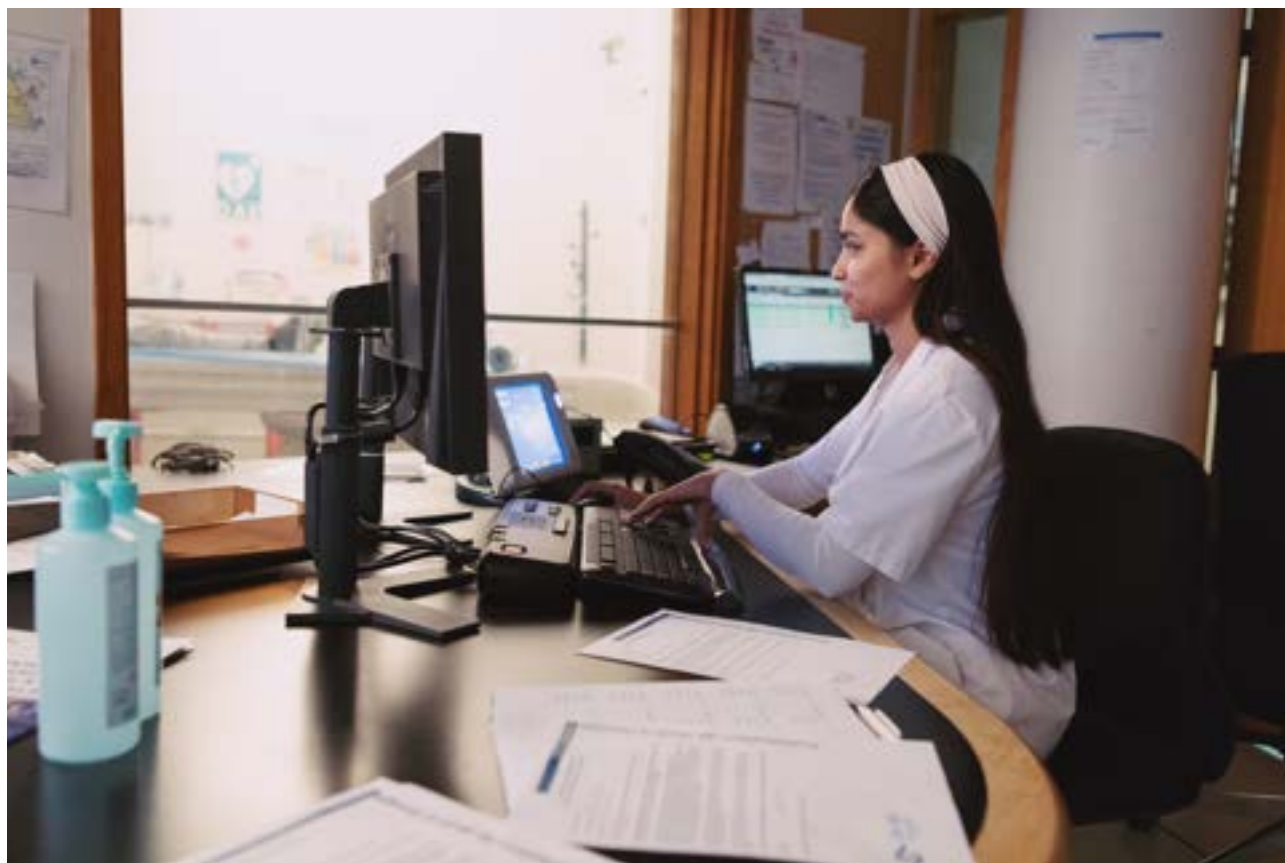
Cet outil permettra aux patients de remplir leur dossier de pré-admission en ligne, incluant le dépôt de documents. Cette approche numérique participera à l'amélioration de la qualité des dossiers administratifs et proposera une expérience plus fluide et efficiente. C'est la prochaine étape de construction du futur portail patient.

eRDV : accès facilité aux consultations

Le volet eRDV offre la possibilité de prendre des rendez-vous en ligne directement depuis le site internet de l'hôpital. Ce système, actuellement disponible pour la chirurgie réfractive, le sera prochainement pour d'autres spécialités.

Approche inclusive et accessible

Conscient des besoins spécifiques de certains patients, l'hôpital conduit également un audit visant à évaluer et optimiser l'ensemble des méthodes de prise de rendez-vous. Cette démarche garantit une accessibilité complète pour tous les patients.



Une approche innovante pour la refonte de la signalétique hospitalière

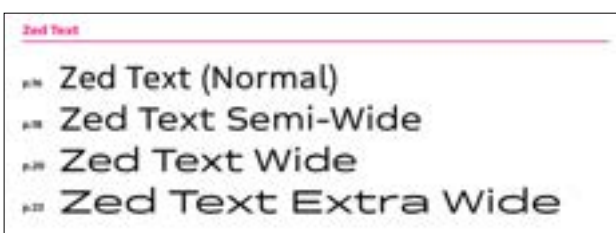
Dans le cadre du projet de modernisation et d'adaptation à ses patients de sa signalétique, l'hôpital a collaboré avec l'atelier Integral Designers autour de la signalétique multisensorielle. L'ancien système, devenu obsolète et inadapté aux besoins des patients et des visiteurs, nécessitait une refonte pour améliorer la clarté et l'accessibilité des informations. Cette initiative visait à optimiser la gestion des flux, la dénomination des espaces et la typologie de tous les supports d'information.

Integral Designers, en partenariat avec le studio de création Typothèque, a mené une analyse approfondie des caractères typographiques, en particulier ceux adaptés aux personnes porteuses d'un handicap visuel.

Ce travail de recherche a abouti à la création d'un caractère typographique sur-mesure, appelé Zed, développé à partir de données recueillies lors d'une expérimentation scientifique impliquant des patients et de nombreux tests. Ce caractère unique, avec deux variantes (polices), est conçu pour répondre aux besoins spécifiques des différents espaces de l'hôpital : l'une pour les espaces communs et l'autre pour les zones destinées aux patients avec des troubles de la vision centrale.

Parallèlement, une nouvelle gamme de mobiliers signalétiques modulaires a été conçue pour s'adapter aux divers espaces et perspectives des bâtiments. Ces supports, aux couleurs de l'hôpital et dotés d'un design typographique et de pictogrammes de grande lisibilité, assurent une identification et une orientation claires et accessibles pour tous les usagers.

Le déploiement de cette nouvelle signalétique a débuté à l'Institut Saint-Louis et au Centre des consultations d'ophtalmologie, avec une extension prévue dans le reste de l'hôpital courant 2024. Ce projet incarne une vision d'un hôpital accessible, inclusif et accueillant pour tous, assurant une expérience positive pour chaque visiteur.





Co-construire l'expérience patient

Cette section met en lumière les projets clés engagés dans le but d'enrichir et de personnaliser l'expérience patient, plaçant les besoins et la voix des patients au cœur de ses initiatives. À travers des projets novateurs, des événements informatifs et des campagnes favorisant l'interaction, l'établissement a démontré son engagement à renforcer la prévention et à intégrer activement les patients dans leurs parcours de santé.

« Partenariat Patients » : vers une implication active et concrète des patients

L'hôpital avait engagé en 2022 un projet novateur visant à former des "patients partenaires", en collaboration avec l'IHU FOReSIGHT, Streetlab, l'Université des patients Paris Sorbonne, et l'Agence Comment dire. Ce programme, aligné sur les ambitions stratégiques de l'établissement, marque une avancée significative dans l'engagement des patients au sein des processus de soins.



Sélection et formation des patients partenaires

Sept patients volontaires ont été sélectionnés pour inaugurer cette initiative au sein de trois filières spécifiques : le CDR, le CDG et le CRMR. Commencée en octobre 2022, leur formation comprenait des cours sur la pédagogie, le rôle et le positionnement des patients partenaires et la démocratie en santé, dispensés par l'Université des patients. En complément, des professionnels de l'hôpital ont animé des micro-enseignements couvrant notamment les physiopathologies et les droits des patients.

Immersion et collaboration

Au-delà de la formation théorique, trois journées d'immersion ont été organisées pour permettre aux patients partenaires de se familiariser avec les services hospitaliers, de rencontrer les équipes et de définir, avec les professionnels, les modalités de leur

future collaboration. Ces ateliers de co-construction ont permis de développer des fiches de mission détaillant leurs interventions au sein des services.

Rôle et projets

Les patients partenaires ne se contentent pas d'accompagner les patients et les professionnels dans les services, ils participent également à des projets transversaux visant à améliorer les parcours de soins. Leurs contributions incluent des réflexions sur les circuits physiques, l'évolution des outils numériques et le développement de l'accessibilité. Ils ont aussi été activement impliqués dans le projet d'aménagement de l'Institut de réadaptation visuelle Saint-Louis.

Une cérémonie de remise de diplômes, organisée en juin 2023, a célébré la réussite de cette première promotion de patients partenaires, en présence des équipes hospitalières.

« Ce projet, inédit et crucial pour l'hôpital, représente une preuve tangible de l'importance de l'implication des patients dans l'amélioration des soins. Nous souhaitons désormais tout mettre en œuvre pour pérenniser cette initiative et lancer une seconde promotion dans d'autres filières de soins. La recherche de fonds via le mécénat sera essentielle pour continuer à soutenir cette démarche novatrice »

indique Yannick Le Berre, Directeur opérationnel des parcours et de la qualité.

« La satisfaction de nos patients est au cœur de nos préoccupations »

L'hôpital a lancé une campagne d'affichage destinée à recueillir des avis sur la prise en charge des patients au sein de l'établissement. Affichée dans les divers espaces de l'hôpital, cette campagne invitait les patients et leurs accompagnants à partager leur expérience en déposant un avis sur Google.

Pour enrichir cette initiative, l'établissement a également mis en place la plateforme Better World. Utilisée initialement pour recueillir les opinions des professionnels de santé sur leurs conditions de travail, cette plateforme utilise l'intelligence artificielle pour analyser finement les commentaires des patients, permettant ainsi une évaluation plus précise des retours positifs et négatifs.

L'objectif principal est d'encourager les retours d'expérience afin d'améliorer continuellement l'organisation et la qualité des soins. En donnant la parole aux patients, l'hôpital s'engage à identifier des axes d'amélioration concrets. Cette approche proactive témoigne de l'importance accordée à l'écoute des patients. En 2024, des référents « droits et expérience patient » seront formés dans chaque service pour utiliser cet outil et porter l'amélioration continue des services proposés.



La satisfaction de nos patients est au cœur de nos préoccupations.

Vos commentaires sont très importants pour améliorer continuellement l'organisation et la qualité des soins. N'hésitez pas à donner votre avis en ligne sur votre prise en charge !



scannez le QR Code



15-20
HÔPITAL NATIONAL
DE LA VISION
PARIS

www.15-20.fr



Accompagner l'autonomie : l'éducation thérapeutique en action

L'éducation thérapeutique du patient (ETP) est un ensemble de programmes structurés d'ateliers et de réunions visant à doter les patients et leurs accompagnants des compétences nécessaires pour gérer leur condition de manière autonome et améliorer leur qualité de vie.

Conformément au projet d'établissement 2022-2026, qui met l'accent sur la modernisation des pratiques et l'implication active des patients dans leurs parcours de soins, deux équipes multidisciplinaires, spécialisées dans le traitement du glaucome et des pathologies de la rétine, ont été formées à l'ETP. Elles ont développé respectivement les programmes « Les secrets du glaucome » et « La rétinopathie diabétique ». Ces programmes seront déployés de manière opérationnelle en 2024, marquant une étape clé dans l'accompagnement des patients.

L'hôpital envisage de développer des programmes similaires pour d'autres pathologies oculaires, telles que la DMLA, les occlusions veineuses et les maladies rares, élargissant ainsi l'accès à des ressources éducatives précieuses pour les patients. Ces initiatives illustrent l'engagement de l'hôpital à placer les patients au cœur de leur prise en charge, en les dotant des outils nécessaires pour gérer leur santé de manière proactive et éclairée.



LES SECRETS DU GLAUCOME

Vous êtes suivi(e) au Centre du Glaucome ?

Venez participer à nos ateliers d'éducation thérapeutique pour tout savoir sur le Glaucome.

ATELIERS GRATUITS

Rejoignez-nous !

01 40 02 16 18
du lundi au vendredi de 9h30 à 12h30

www.15-20.fr
rubrique « Offre de soins » puis « Ateliers d'éducation thérapeutique »

« Ces programmes pionniers d'éducation thérapeutique du patient en ophtalmologie représentent une réponse innovante pour que chaque patient puisse naviguer avec confiance dans son parcours de soins, pleinement informé et autonome »

Informier pour mieux prévenir et soigner

L'hôpital a renforcé son engagement à informer et sensibiliser le public sur les pathologies oculaires à travers une série d'initiatives innovantes. Des actions qui reflètent la volonté de l'établissement de jouer un rôle actif dans l'information et l'éducation du public, contribuant à une meilleure compréhension et gestion des maladies oculaires.

Au fond des yeux, le podcast qui change votre regard !

L'hôpital a lancé une série de podcasts explorant les maladies de la vision, avec un focus sur la myopie pour la première saison. Animée par Léa, journaliste et myope depuis l'enfance, cette série a permis aux auditeurs de mieux comprendre cette affection, de ses complications à ses moyens de correction. Disponible sur toutes les plateformes de streaming musical, le podcast a été réalisé en collaboration avec l'Institut de la Vision et l'IHU FOReSIGHT pour sensibiliser sur la malvoyance en France.



AU FOND DES YEUX

Le podcast qui change votre regard

Immergez-vous dans le quotidien de Léa Minod, reporter radio, et myope depuis ses neuf ans

Nos trois établissements ont uni leurs forces dans une campagne de sensibilisation pour éduquer et informer sur les pathologies de la vision. Découvrez comment éclairer le grand public sur ces enjeux, notamment mis en avant en France, via une enquête sonore immersive.

N'hésitez pas à écouter, partager autour de vous pour ensemble, changer de regard.

DISPONIBLE SUR TOUTES LES PLATEFORMES

Partager, informer, innover

À travers une série d'événements diversifiés, l'hôpital a mis l'accent sur l'éducation, la sensibilisation aux innovations thérapeutiques et la promotion de la sécurité des patients. Des moments d'échange et d'apprentissage pour partager les dernières avancées en matière de soins et de technologies, et renforcer le rôle des patients dans leur prise en charge.

Après-midi d'information sur le handicap visuel

En février, une après-midi d'information a été organisée pour les patients, centrée sur les nouveautés en matière de prise en charge du handicap visuel. Les participants ont été informés des dernières évolutions, notamment le forfait surdi-cécité et les services offerts par des organisations et associations de patients. Des outils numériques simples pour la malvoyance ont été présentés, soulignant les avancées technologiques qui peuvent améliorer la qualité de vie des personnes atteintes de déficience visuelle.

Innovations thérapeutiques pour les maladies rares rétinienne

En juillet, une après-midi dédiée aux innovations thérapeutiques dans les maladies rares rétinienne a été proposée. Divisée en deux parties, la session a d'abord abordé les principes actuels de prise en charge et les approches thérapeutiques disponibles. La deuxième partie a exploré les innovations du futur, telles que la réactivation des cônes dormants, la transplantation de rétine et l'utilisation de cellules souches pour modéliser les maladies. Les discussions ont également porté sur des technologies émergentes comme l'optogénétique, la sonogénétique et l'intelligence artificielle.



Semaine de la sécurité des patients : un partenariat pour la sécurité

Du 20 au 24 novembre, l'hôpital a célébré la Semaine nationale de la sécurité des patients. Cet événement visait à promouvoir le dialogue entre les professionnels de santé et les patients sur le thème « Faire des patients les acteurs de leur propre sécurité ». Au programme : stands d'information, ateliers pratiques, quizz et conférences. Les participants ont pu en apprendre davantage sur les bonnes pratiques telles que l'hygiène des mains et l'observance thérapeutique. Une nouveauté cette année : un escape game pour simuler le parcours de soins d'un patient atteint d'un décollement de la rétine, illustrant l'importance de chaque étape pour garantir la sécurité des soins.

Journée de dépistage gratuit : une initiative solidaire en lien avec le Lions Club



Le vendredi 20 octobre, l'hôpital a organisé une journée de dépistage des maladies oculaires, en collaboration avec le Lions Club Paris. Une cinquantaine de personnes ont bénéficié d'une consultation gratuite avec des professionnels de santé pour vérifier leur vue et encourager le dépistage précoce des pathologies oculaire. L'hôpital renouvellera ce type d'opérations, soulignant ainsi son engagement pour une meilleure santé visuelle pour tous.

Parlons vision : les nouvelles vidéos des 15-20



Chaque lundi, pendant huit semaines, l'hôpital a diffusé « Parlons Vision », une série de vidéos pédagogiques sur les pathologies oculaires. La première saison, dédiée au glaucome, a été animée par le Pr Baudouin et le Pr Labbé. Ces vidéos ont offert des explications claires et accessibles sur la première cause mondiale de cécité non réversible.

La minute santé rien que pour vos yeux



En décembre 2023, l'hôpital et l'Institut de la Vision ont lancé ce programme radio diffusé sur plus de mille stations nationales et locales. Les cinq chroniques ont abordé les avancées thérapeutiques, les innovations en matière de santé visuelle, et inclus des témoignages de professionnels de santé et de patients. Cette initiative visait également à lever des fonds pour soutenir la recherche en ophtalmologie.

Les chiffres clés 2023 de la qualité & patientèle

E-satis : La mesure de satisfaction des usagers

L'hôpital des 15-20 participe aux enquêtes de satisfaction pilotées par la Haute Autorité en Santé (HAS)



78 % MCOCA (patients hospitalisés pour une chirurgie ambulatoire)

804 réponses, 0.10 de sentiment*



79 % MCO+48 (patients hospitalisés pour des séjours de plus de 48h)

38 réponses, 0.02 de sentiment*

« * » le sentiment est une analyse par intelligence artificielle (Betterworld) des verbatims contenus dans les enquêtes de satisfaction. Il est compris de -1 (très négatif) à +1 (très positif), 0 étant neutre.



473 Réclamations des patients (Soit 0,17% de notre file active)



120 Éloges et remerciements adressés aux équipes médicales et paramédicales



3,6/5 Note Google : la réputation en ligne de l'hôpital ne cesse de croître





5.

Cultiver l'esprit 15-20 : attirer et fidéliser les talents

Fidèle à ses valeurs, l'hôpital a poursuivi son engagement en faveur de l'attractivité et de la fidélisation de ses talents, mettant en œuvre diverses initiatives visant à améliorer la qualité de vie au travail et à renforcer l'esprit de solidarité au sein de l'établissement. Qu'il s'agisse de la mise en place d'un nouveau protocole de télétravail, de l'ouverture d'une salle de sport ou de la promotion d'une politique de développement durable, ces actions illustrent la détermination de l'hôpital à créer un environnement de travail dynamique et bienveillant.

Un nouveau protocole de télétravail pour un cadre structuré et flexible

En mars 2023, la direction et les organisations syndicales ont signé un nouveau protocole de télétravail, définissant les principes et les modalités pratiques. Ce protocole, qui s'appuie sur le volontariat, nécessite un accord préalable entre l'agent et sa hiérarchie, garantissant que seules les activités compatibles avec ce mode de travail soient concernées.

Les critères d'éligibilité sont établis pour assurer la continuité des services et minimiser les risques d'isolement des télétravailleurs. L'objectif est d'offrir une plus grande flexibilité, tout en maintenant une haute qualité de service au sein de l'hôpital. Avec cette démarche proactive, l'établissement s'engage à moderniser ses pratiques de travail et à soutenir le bien-être de ses agents, tout en assurant le bon fonctionnement de l'hôpital.



Ouverture d'une nouvelle salle de sport pour le personnel

L'hôpital est fier d'annoncer l'ouverture de sa nouvelle salle de sport, financée en partie par la Fondation des Hôpitaux. Cet espace est équipé pour répondre à toutes les envies sportives, avec des rameurs, vélos elliptiques, une station de musculation 5 en 1, une barre de développé couché guidée, ainsi que divers accessoires pour les exercices au sol et les étirements. Accessible à tous les agents de l'hôpital et gérée au quotidien par l'Association sportive des 15-20, cette installation offre un tarif attractif, encourageant le bien-être et la pratique régulière d'une activité physique. Elle a été officiellement inaugurée, en présence de la Présidente de la Fondation des Hôpitaux, Mme Brigitte Macron.



Qualité de vie au travail : l'avis du personnel compte

L'hôpital valorise l'opinion de ses agents en leur offrant la possibilité de partager en continu leurs avis, attentes, sources de satisfaction ou préoccupations via la plateforme Better World, dédiée à la qualité de vie au travail. Chaque contribution est attentivement examinée par la direction, qui définit des actions adaptées aux besoins des agents et aux réalités du terrain.

Grâce à cette démarche participative, des mesures concrètes ont été prises, telles que la mise en place d'un agent de sécurité 24h/24 et 7j/7 aux urgences, le financement de la salle de sport et l'organisation de cours de yoga réguliers. Ces initiatives visent à améliorer le bien-être au travail et à créer un environnement plus agréable et sécurisé pour tous les membres du personnel.



5. Cultiver l'esprit 15-20 : attirer et fidéliser les talents

Engagement durable et initiatives écologiques aux 15-20

Interview de Céline Le Nay, Secrétaire Générale

Quels sont les principes de la politique de développement durable de l'hôpital ?

Notre politique de développement durable, inscrite dans le projet d'établissement, vise à instaurer une culture écologique au quotidien. Nous souhaitons nous distinguer par une approche innovante et engagée. Pour 2023, nos objectifs incluaient un bloc opératoire éco-responsable avec de nouvelles filières de tri pour le plastique et les instruments en métal à usage unique, ainsi qu'une restauration durable. Cette dernière initiative comprend l'introduction d'un jour uniquement végétarien hebdomadaire au self et l'augmentation de l'offre en produits bio et en circuits courts. De plus, nous avons développé la mobilité douce en augmentant les places pour les deux roues et en organisant des ateliers de réparation de vélos.

Une action concrète mise en œuvre en 2023 et les résultats obtenus ?

Au self, nous avons introduit un jour uniquement végétarien par semaine, une résolution bien accueillie par les professionnels. Cette action est bénéfique pour la planète, en réduisant les émissions de gaz à effet de serre liées à l'élevage, mais aussi pour la santé, en diminuant les risques de maladies cardiovasculaires, de cancers et de diabète. Après une période de test, plus de 60 % des professionnels ont souhaité pérenniser cette formule végétarienne, qui est désormais une partie intégrante de notre offre. Nos cuisiniers ont suivi une formation spécialisée pour garantir des repas de qualité et diversifiés.

Comment l'établissement a-t-il impliqué le personnel dans cette démarche et quels défis avez-vous rencontrés ?

L'implication du personnel a été essentielle, et nous avons adopté une approche participative. Des articles dans les newsletters internes, des sessions d'information lors des "cafés 15-20" et des formations spécifiques ont été organisés pour sensibiliser et former les équipes, notamment sur le tri des déchets et la restauration durable. Les défis rencontrés incluent la réticence de certains à changer leurs habitudes et la nécessité d'un engagement continu pour maintenir l'intérêt et la participation. L'intégration systématique du développement durable dans nos projets représente également un défi logistique et financier, mais nous sommes déterminés à relever ces défis pour créer un environnement plus durable.

« Notre mission est de créer un environnement de soins respectueux de la planète, tout en améliorant la qualité de vie des patients et du personnel. »



Les chiffres clés 2023 des ressources humaines

Effectifs physiques au 31/12/23



629 Nombre de personnels non médical

▶ dont **130** étudiants paramédicaux



181 Nombre de personnel médical

▶ dont **54** internes / FFI & docteurs juniors

Recrutement



116 personnel non médical recrutés

▶ dont **93** étudiants paramédicaux



58 personnel médical recrutés

▶ dont **49** internes / FFI & docteurs juniors

Répartitions femmes / hommes

Personnel non médical

75,2%

de femmes

24,8%

d'hommes

Personnel médical

47,2%

de femmes

52,8%

d'hommes





6.

Art et culture : un souffle de créativité et d'évasion

L'art et la culture ne sont pas des invités ponctuels à l'hôpital des 15-20, ils en sont des résidents permanents. En intégrant des initiatives artistiques audacieuses et des événements culturels diversifiés, l'établissement transforme son environnement en un espace de créativité et de partage. Plongez dans l'univers inspirant de la seconde saison de la Résidence Retina et découvrez les moments culturels les plus captivants de 2023, qui ont enrichi le quotidien des patients, des visiteurs et du personnel hospitalier.

Résidence Retina : une deuxième saison artistique inspirante

L'hôpital des 15-20, avec son engagement culturel audacieux, continue de promouvoir l'art comme un vecteur d'expression et de lien social, notamment à travers la Résidence Retina, intégrée à la résidence Saint-Louis. Ancrée dans la politique culturelle de l'établissement, ce projet vise à intégrer l'art et la culture dans le quotidien des patients, des visiteurs et du personnel hospitalier. La 2ème saison de cette résidence artistique, qui s'est déroulée en 2023, a confirmé le succès de ce projet en accueillant des artistes de renommée mondiale et en organisant des événements captivants.

Une 2ème saison enrichissante

Créée avec l'appui de la Galerie Bessaud, la Résidence Retina accueille des artistes pluridisciplinaires du monde entier, leur offrant un espace de production et de visibilité. Les artistes en résidence ont l'occasion de travailler dans un environnement hospitalier, favorisant des interactions enrichissantes avec les patients et le personnel. Parmi les artistes en résidence cette année, Remi Rough et Adrian Hobbs ont marqué les esprits avec leurs œuvres innovantes. La première exposition de cette saison, organisée en juin 2023, a présenté le fruit de plusieurs mois de travail et a inclus des ateliers gratuits et ouverts à tous, permettant de découvrir l'art sous un nouvel angle.

Par ailleurs, la collaboration entre la Résidence Retina et la Galerie Bessaud a donné lieu à plusieurs expositions marquantes en 2023 :

- "La terre est bleue comme une orange" (Juin-Juillet 2023) a rassemblé sept artistes de la Résidence qui ont exploré les thèmes de la perception et des transformations de notre planète, inspirés par le poème de Paul Éluard.

- "L'ombre est lumière" (Septembre-Octobre 2023) a présenté les œuvres de Remi Rough et Adrian Hobbs, jouant sur les contrastes entre lumière et ombre, et mêlant « Graffitiurisme » et surréalisme optique.

- Enfin, "Jardin d'hiver" (Novembre-Décembre 2023) a transformé l'espace d'exposition en un jardin d'hiver idéal, réunissant huit artistes de la Résidence pour offrir une escapade sensorielle et visuelle aux visiteurs.

La Résidence Retina illustre parfaitement la manière dont l'art peut transformer un environnement hospitalier, en apportant une dimension culturelle et humaine essentielle. En accueillant des artistes internationaux et en organisant des événements artistiques de qualité, l'hôpital continue de démontrer son engagement à améliorer l'expérience hospitalière de ses patients et à enrichir le quotidien de son personnel. Cette 2ème saison de la Résidence Retina confirme le succès de cette initiative et pose les jalons d'une tradition artistique durable au sein de l'hôpital.



Une vitrine d'art et de culture

En 2023, l'établissement a transformé ses espaces en véritables galeries d'art, en musique et en histoire vivante. À travers une série d'événements, l'hôpital a prouvé que la culture et les soins peuvent coexister de manière harmonieuse, offrant des moments d'évasion et d'inspiration aux patients, aux visiteurs et au personnel. Retour sur trois temps forts de cette année artistique et culturelle.

Nuit Blanche 2023 : quand l'art investit l'hôpital

L'hôpital a vibré au rythme de la Nuit Blanche le samedi 3 juin en accueillant deux artistes contemporains, Agathe Brahami-Ferron et Arnaud Liard, pour une soirée inoubliable. Sous le thème "Voir c'est ressentir et ressentir c'est voir", cet événement a invité le public à explorer la subjectivité des perceptions à travers des expériences artistiques immersives et participatives :



- Ateliers créatifs « Les visages de la non-voyance » avec Agathe Brahami-Ferron : les participants ont sculpté des visages en argile les yeux bandés, une expérience sensorielle pour redécouvrir le toucher et la perception de manière unique. En partenariat avec l'association Valentin Haüy, des dispositifs de réalité virtuelle ont également simulé différents handicaps visuels, enrichissant cette immersion artistique.
- Installation « 16 milliards d'yeux, et moi, et moi, et moi » par Arnaud Liard : l'artiste a transformé l'entrée de l'hôpital avec une installation anamorphique en 3D. Les visiteurs ont vu leurs yeux projetés en direct sur un écran LED, formant un œil collectif géant. Cette œuvre participative a captivé le public, mêlant art et technologie dans une expérience visuelle unique.

Fête de la musique : des concerts pour célébrer l'été

Parisiens, patients, proches et personnel soignant ont partagé un moment musical inoubliable le 21 juin à l'occasion de la Fête de la musique. Quatre artistes talentueux - Funky Luciano, Sasha Dansant, Oscar les vacances, et Nina Lili J - ont animé la soirée avec des performances dynamiques et éclectiques. Sous les étoiles, les rythmes entraînants et les mélodies envoûtantes ont créé une atmosphère festive et conviviale, transformant l'hôpital en une scène vivante de célébration et de joie.



Journées Européennes du Patrimoine : à la découverte de l'histoire des 15-20

Les 16 et 17 septembre, l'hôpital a ouvert ses portes pour les traditionnelles Journées Européennes du Patrimoine, offrant aux visiteurs une plongée dans son histoire riche et fascinante. Les animations ont inclus des visites guidées, un accès à la chapelle Saint Rémi avec des parchemins historiques et une exposition de l'illustratrice Amandine Delaunay mettant en lumière des personnages marquants de l'histoire de l'hôpital. Un atelier créatif et un concert inaugural du "Circuit musical Louis Braille" ont complété ce week-end culturel.



Le mécénat : un levier d'innovation au bénéfice des patients

L'approche fonds publics – fonds privés est devenue une brique importante dans le financement des projets portés par les équipes de l'hôpital. Grâce à la confiance et à la générosité d'entreprises, fondations, donateurs et testateurs, des projets déterminants ont été concrétisés pour accélérer la recherche clinique, assurer l'excellence des soins, améliorer le bien-être des patients et la qualité de vie au travail des équipes. Voici un aperçu des réalisations marquantes rendues possibles par cette solidarité exceptionnelle.

Fondation 15-20 pour la vision, une nouvelle ère de philanthropie

En 2023, l'hôpital a posé un jalon déterminant de sa politique de mécénat avec la création de la Fondation 15-20 pour la Vision. Une initiative engagée pour structurer et renforcer la démarche philanthropique de l'établissement, en rassemblant des fonds essentiels pour soutenir ses activités et projets innovants



**FONDATION
15-20**
POUR LA VISION

Des actions concrètes pour un impact durable

La Fondation 15-20 pour la Vision est conçue pour structurer et amplifier la démarche de mécénat de l'hôpital, en mobilisant des ressources financières par le biais de dons, legs et donations de particuliers, d'entreprises et d'autres fondations. Les fonds recueillis soutiendront des démarches de l'hôpital dans différents domaines comme la prévention et l'information en santé visuelle, la création de nouveaux parcours de soins, la recherche clinique et l'innovation thérapeutique, ou encore la prise en charge et la réadaptation du handicap visuel.

« Concrètement, l'hôpital identifie ses besoins prioritaires et les soumet à la Fondation, qui se charge alors de mobiliser les ressources nécessaires pour les financer. Ce modèle permet une coordination efficace entre les ambitions de l'établissement et les initiatives de la Fondation »

explique Véronique Giacomoni-Ventura, Directrice du Mécénat.



Des soutiens inspirants et visionnaires

En 2023, la Fondation 15-20 pour la Vision a déjà posé des bases solides pour son développement futur.

Le Conseil d'administration est composé de représentants de l'hôpital et de trois personnalités qualifiées :

- **Marisol Touraine**, ancienne Ministre des Affaires sociales, de la Santé et du Droit des femmes, Présidente d'Unitaid ;
- **Eric Chenut**, Président de la Fédération nationale de la Mutualité Française ;
- **Jacques Biot**, ancien Président exécutif de l'École Polytechnique et Président du Conseil d'administration de Huawei France

Il a validé le modèle philanthropique et le processus de pilotage de l'activité de levée de fonds. Ces personnalités apportent une expertise et une visibilité cruciales pour la Fondation. L'hôpital tient à leur témoigner sa plus vive gratitude pour leur engagement au sein de la Fondation.

Une gouvernance engagée

Le Conseil d'administration, qui bénéficie de l'expertise du Pr José-Alain Sahel, Président de la Fondation Voir et Entendre, assure la gouvernance de la Fondation. Nicolas Péju, Directeur général de l'hôpital, préside la Fondation, tandis que Véronique Giacomoni-Ventura en assure la direction opérationnelle.

« La création de la Fondation 15-20 pour la Vision ouvre des perspectives passionnantes pour l'avenir de notre établissement. Avec l'appui de personnalités telles que Marisol Touraine, Eric Chenut et Jacques Biot, nous sommes déterminés à mobiliser les ressources nécessaires pour soutenir les projets innovants qui amélioreront la prise en charge de nos patients et renforceront notre position de leader en santé visuelle. »

La Fondation est bien plus qu'un simple véhicule de collecte de fonds, elle incarne une nouvelle force motrice, capable de transformer les initiatives de l'hôpital en réussites tangibles. Les mécènes ne sont pas vus comme des financeurs de projets à impact, mais des partenaires à part entière. Certains projets sont coconstruits avec eux, comme l'Institut de Réadaptation visuelle Saint Louis avec le Groupement Optic 200, Lissac, Audio 2000.

En accompagnant des programmes innovants et en s'ouvrant à de nouvelles collaborations, la Fondation joue un rôle crucial dans l'amélioration des soins et du bien-être des patients, tout en contribuant au rayonnement international de l'hôpital des 15-20.

Réalisations concrètes du mécénat

La démarche de mécénat entreprise par l'hôpital des 15-20 a permis la réalisation de plusieurs projets essentiels, démontrant un impact réel et tangible sur la qualité des soins et l'expérience hospitalière.

L'acquisition d'un équipement biomédical de pointe, permettant le diagnostic précoce de l'agent pathogène responsable d'une infection oculaire, a été permise grâce à la générosité d'une Fondation sous égide de l'Institute de France et de l'Association Entrepreneurs & Go. Le traitement antimicrobien spécifique peut-être mis en place au plus tôt et, ainsi préserver le pronostic visuel des patients concernés.

Deux projets axés sur la qualité de vie au travail ont également vu le jour grâce aux dons de la Fondation des Hôpitaux. Une salle de sport dédiée au personnel a été inaugurée, équipée pour favoriser l'activité physique et le bien-être. De plus, une bulle de relaxation a été mise en place, offrant un espace de détente supplémentaire.

Le parcours de soins des patients a été amélioré avec l'aménagement d'une salle dédiée aux annonces de diagnostics difficiles, offrant un environnement apaisant pour eux et leurs familles. En outre, des dispositifs radios sonores sont mis à disposition dans le service d'hospitalisation complète, donnant aux patients l'occasion de s'évader mentalement durant leur séjour.



Composition des instances de la Fondation 15-20 pour la vision

Le conseil d'administration

La Fondation réalise les opérations sous le contrôle de son Conseil d'Administration qui est composé de 2 collèges :

Le collège des Représentants de l'Hôpital National des 15-20

- Nicolas Péju, Président de la Fondation 15-20 pour la vision, Directeur général
- Pr Christophe Baudouin, Chef de Service, Président de la Commission Médicale d'Établissement, Directeur de l'IHU ForeSight
- Nils Avanturier, Directeur général adjoint
- Pr Michel Paques, Chef de Service, coordonnateur du Centre d'Investigation Clinique
- Pr Isabelle Audo, Coordinatrice du Centre de Référence des Maladies Rares neuro-rétiniennes RefeRet

Le collège des Personnalités Qualifiées

- Marisol Touraine, ancienne Ministre des Affaires sociales, de la Santé et du Droit des femmes, Présidente d'Unitaid ;
- Eric Chenut, Président de la Fédération nationale de la Mutualité Française ;
- Jacques Biot, ancien Président exécutif de l'École Polytechnique et Président du Conseil d'administration de Huawei France

Commissaire du gouvernement, représentant de l'ARS Île de France : Pr Joël Ankri, médecin et professeur émérite de santé publique, Président du conseil scientifique de l'ANSM

Invité permanent : Pr José-Alain Sahel, ophtalmologue et professeur émérite, fondateur de l'Institut de la vision de Paris et de Pittsburgh, Président de la Fondation voir et entendre, membre du Conseil présidentiel pour la science

Le conseil Scientifique

Le Conseil Scientifique est responsable de l'organisation des appels à projets pour chacun des quatre axes prioritaires et sélectionne les lauréats.

- Dr Boris Bienvenu, Service de médecine interne, Hôpital national des 15-20
- Pr Vincent Borderie, Chef de Service d'ophtalmologie, Hôpital national des 15-20
- Pr Dominique Brémond-Gignac, Chef du Service d'ophtalmologie, Hôpital Necker Enfants malades, AP-HP
- Pr Nacim Bouheraoua, Responsable du pôle Pathologies infectieuses ophtalmologiques (PIO), Hôpital national des 15-20
- Dr Marie-Claire Despiou, Chef du Service de la Pharmacie, Hôpital national des 15-20
- Pr Antoine Labbé, Hôpital des 15-20 et Chef de Service d'Ophtalmologie, Hôpital Ambroise Paré, AP-HP
- Marie Lang, Cadre de santé, orthoptiste, Hôpital National des 15-20
- Pr Jean-Philippe Nordmann, Chef de Service d'ophtalmologie, Hôpital National des 15-20
- Dr Florian Sennlaub, Directeur de Recherche à l'Inserm, Directeur de l'Équipe 14 de l'Institut de la Vision à Paris
- Pr Jean-Noël Vallée, Chef du Service de neuro-imagerie, Hôpital National des 15-20

Remerciements chaleureux aux donateurs et testateurs

L'hôpital des 15-20 et toute son équipe souhaitent exprimer leur gratitude à tous les donateurs et testateurs qui nous accordent leur confiance. Grâce à votre générosité et votre soutien, de nombreux programmes ont pu voir le jour.

Nous tenons à adresser une attention particulière aux testateurs et aux personnes qui organisent des collectes in memoriam. Vos contributions sont inestimables et permettent de perpétuer l'héritage de vos proches tout en soutenant notre mission. Sans vous, la réalisation de nombreux projets n'aurait pas été possible. Votre engagement et votre solidarité sont des sources d'inspiration, et nous vous en sommes profondément reconnaissants.





15-20

HÔPITAL NATIONAL
DE LA VISION
PARIS

Transformez votre générosité en catalyseur d'innovation sociale et médicale

Deux millions de Français sont concernés par des troubles graves de la vision : glaucome, dégénérescence maculaire liée à l'âge, rétinopathie diabétique, myopie sévère, cécité...

Vous avez le pouvoir de changer leur avenir en soutenant les projets de l'hôpital des 15-20.

Retrouvez-nous sur
www.15-20.fr



Faites un don sécurisé :
www.don.fondation15-20.fr/votre-don

Chaque don a un impact !

